

Informe de Actividades Octubre 2025

Sololá 31 de octubre de 2025

Licenciada

Mireya Palmieri Santisteban

Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Su despacho

Respetuosamente me dirijo a usted, para presentar el Informe de Actividades realizadas durante el mes de Octubre de 2025, con el fin de dar cumplimiento a la cláusula tercera del CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS PROFESIONALES INDIVIDUALES EN GENERAL, que a continuación se describe:

1. Contrato No. DSESAN-310-2025-029
2. Nombre: Rocenda Noemi Lobos Borón de Ratzán
3. Unidad Administrativa: Fortalecimiento Institucional / Sololá
4. A continuación detallo las actividades realizadas:

No.	ACTIVIDADES CONTENIDAS EN CONTRATO	ACTIVIDADES REALIZADAS
1	a) Actualizar el plan estratégico municipal y dar seguimiento al plan operativo de la estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento de la COMUSAN.	• Apoyo a la Delegación Departamental en diseñar y presentar un boletín técnico trimestral sobre los avances de la Estrategia de CCSyC, incorporando datos de monitoreo y sistematización de aprendizajes.
2	b) Promover el desarrollo de actividades con los integrantes de la COMUSAN enfocadas en el Cambio Social y de Comportamiento.	• Apoyo a la Delegación Departamental en desarrollar jornada de sensibilización comunitaria sobre nutrición, salud e higiene con metodologías de comunicación para el cambio social y de comportamiento, priorizando a grupos de adolescentes y jóvenes de cuatro Institutos de Educación Básica del municipio de Santa Cruz La Laguna, desde la coordinación de COMUSAN.
3	c) Acompañar la implementación de actividades de CCSyC y el monitoreo comunitario de Conocimientos, Actitudes y Prácticas (CAP).	• Apoyo a la Delegación Departamental para desarrollar jornadas de sensibilización comunitaria sobre nutrición, salud e higiene con metodologías de comunicación participativa, priorizando a grupos de mujeres.
4	d) Promover y dar seguimiento a la participación de los miembros de la COMUSAN en el diplomado express en CCSyC.	• Apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá para coordinación de cierres de procesos formativos de Agentes de Cambio en el municipio con miembros de COMUSAN.
5	e) Fortalecer a la COMUSAN y a las redes de apoyo local en el uso de herramientas CCSyC y en el monitoreo comunitario.	• Apoyo a la Delegación Departamental para fortalecer las redes de apoyo comunitario y capacitarlos en metodologías de observación, registro y análisis para fortalecer la sostenibilidad del monitoreo comunitario.
6	f) Coordinar con líderes comunitarios, la identificación y formación de agentes de cambio.	• Como apoyo a la Delegación Departamental coordinar con autoridades municipales, comunitarias y religiosas los procesos de cierres y graduación de agentes de Cambio y seguimiento a procesos de formación continua en el municipio de Santa Cruz La Laguna.

7	g) Implementar metodologías participativas y sistematizar la información de los procesos realizados.	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la Delegación Departamental en aplicar técnicas y registro de información de la Estrategia de Cambio Social y de comportamiento en el municipio de intervención como apoyo a la Delegación, sistematizando la información para la toma de decisiones estratégicas en CCSyC.
8	h) Apoyar en la elaboración de informes sobre los avances en la implementación de la Estrategia de CCSyC en el municipio asignado.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentar a la Delegación Departamental de SESAN Sololá informes mensuales de avances de las actividades realizadas en el municipio de Santa Cruz La Laguna como apoyo en la intervención a nivel de municipio en la Institución.
9	i) Otras actividades que le sean requeridas por el Delegado Departamental, Dirección de Fortalecimiento Institucional, Subsecretaría Técnica y Despacho Superior.	<ul style="list-style-type: none"> • Brindar apoyo logístico y metodológico a las acciones interinstitucionales solicitadas por el nivel departamental o nacional, garantizando la coherencia de objetivos de la COMUSAN como apoyo a la Delegación Departamental.

5. Los documentos que respaldan el producto del trabajo realizado se encuentra en los archivos de la dirección de Fortalecimiento Institucional de SESAN.

Atentamente,

f)

DPI 1799 81536 0719

Licda. Rocenda Lobos

Trabajadora Social
Col. 46.549
Correo: rocehdalobos@gmail.com

f)

Licda. Karin Lissette Medrano Figueroa
Coordinadora de Aprovechamiento Biológico
Dirección de Fortalecimiento Institucional
Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional

f)



f)

Ingeniero Jorge Stuardo Hernández Villeda
Director de Fortalecimiento Institucional
Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
-SESAN-

Informe Final de Actividades

Sololá 31 de octubre de 2025

Licenciada

Mireya Palmieri Santisteban

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
Su Despacho

Respetuosamente me dirijo a usted, para presentar el Informe de Actividades realizadas durante el periodo del 2 de Enero al 31 de Octubre de 2025, con el fin de dar base a la cláusula décima segunda del CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS PROFESIONALES INDIVIDUALES EN GENERAL, que a continuación se describe:

1. Contrato No. DSESAN-310-2025-029
2. Nombre: Rocenda Noemi Lobos Borón de Ratzán
3. Unidad Administrativa: Fortalecimiento Institucional / Sololá
4. A continuación detallo las actividades realizadas:

No.	ACTIVIDADES CONTENIDAS EN CONTRATO	ACTIVIDADES REALIZADAS
1	a) Actualizar el plan estratégico municipal y dar seguimiento al plan operativo de la estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento de la COMUSAN.	<ul style="list-style-type: none">• Se participó en 9 reuniones ordinarias 2025 de la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional -COMUSAN-. Dentro de estas reuniones, se brindó asistencia técnica para el Plan Operativo Anual (POA) de COMUSAN, integrando actividades de la Estrategia Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento -CCSyC- como parte de la iniciativa Mano a Mano. <p>Por otro lado, se diseñó y produjo un Plan de Comunicación de CCSyC para su validación en COMUSAN, con la participación de liderazgos comunitarios y municipales con materiales ilustrativos y herramientas interculturales orientadas a la reducción de la desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años, fomentando conductas saludables en nutrición, salud, higiene, saneamiento y protección infantil.</p> <p>De todas estas intervenciones, se generó un informe técnico en power point de acciones e intervenciones realizadas en el municipio de Santa Cruz La Laguna, como apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá.</p>
2	b) Promover el desarrollo de actividades con los integrantes de la COMUSAN enfocadas en el Cambio Social y de Comportamiento.	<ul style="list-style-type: none">• Como apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá, se lograron los siguientes resultados en el marco de las diferentes intervenciones:<ol style="list-style-type: none">1. Se establecieron las condiciones necesarias para la elaboración de un mapeo institucional y de actores con incidencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en el municipio de Santa Cruz La Laguna. Este insumo permitió identificar roles, competencias y áreas de intervención de las instituciones presentes en el municipio, facilitando la coordinación y el alineamiento de acciones con la Delegación Departamental de SESAN en Sololá.2. Se implementaron acciones de comunicación intercultural y comunitaria en coordinación con instituciones rectoras, como parte de la iniciativa Mano a Mano.

		<p>Estas actividades fortalecieron las capacidades locales para la adopción de prácticas saludables en salud, nutrición, higiene y protección infantil, en concordancia con las prioridades municipales. Se logró la participación de 636 participantes, siendo en su mayoría madres de niñas y niños menores de 5 años de edad de las 8 comunidades.</p> <p>3. Se acompañaron actividades en el marco de la Estrategia CCSyC con integrantes de COMUSAN durante jornadas integrales de atención comunitaria, atendiendo a madres de niñas y niños menores de 5 años de edad de las comunidades Caserío Pajomel, Caserío Chuitzanchaj, Caserío Laguna Seca, Caserío Jaibalito y Aldea Tzununá.</p> <p>Las jornadas propiciaron un espacio de interacción directa con las familias, donde se promovieron cambios de comportamiento orientados a mejorar la alimentación (lactancia materna, Alimentación complementaria, uso correcto de los micronutrientes), la higiene (lavado de manos, higiene del hogar) y la prevención de enfermedades, como apoyo a la intervención integral en las cinco comunidades del municipio de Santa Cruz La Laguna.</p>
3	c) Acompañar la implementación de actividades de CCSyC y el monitoreo comunitario de Conocimientos, Actitudes y Prácticas (CAP).	<ul style="list-style-type: none"> Se implementó la metodología de Monitoreo Comunitario en Conocimiento, Actitudes y Prácticas (CAP) en dos comunidades priorizadas por COMUSAN, dicha metodología se aplicó para dos comunidades, siendo el de la Aldea Tzununá y la cabecera municipal Santa Cruz La Laguna, en coordinación con miembros de la COMUSAN del municipio de Santa Cruz La Laguna. Cada uno de estos monitoreo cuentan con su propio informe de resultados. <p>Por otro lado, se apoyó con dos informes más de Monitoreo Comunitario del Caserío de Chuitzanchaj y Caserío Pajomel, monitorios realizados antes del 2025. Dichos informes sirvieron para elaborar el consolidado e informe general de Monitorios realizados en el municipio.</p> <p>Cada uno de estos resultados, fueron socializados con las Redes de Apoyo Local integrados por líderes comunitarios como, Consejo Comunitario de Desarrollo Urbano y Rural -COCODES-, Concejales de las comunidades, Alcaldes Comunitarios, Comités comunitarios de Tuc Tuc en el caso de la Aldea Tzununá, Red Comunitaria de Salud, Comadronas y entre otros actores locales. Todas acciones se realizaron como apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá.</p>
4	d) Promover y dar seguimiento a la participación de los miembros de la COMUSAN en el diplomado express en CCSyC.	<ul style="list-style-type: none"> Como apoyo a la Delegación Departamental se dio seguimiento al avance formativo de las y los integrantes de la COMUSAN de Santa Cruz La Laguna en el diplomado express de la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento, sin embargo para los meses de contratación no se logró la homologación de contenidos para el fortalecimiento de las capacidades de las y los miembros de COMUSAN. <p>Por lo que se trabajó en la articulación de instituciones rectoras y grupos organizados del municipio mediante tertulias, reuniones bilaterales y actividades comunitarias, fortaleciendo la planificación interinstitucional y la apropiación de la Estrategia CCSyC en comunidades de la parte alta y baja del municipio de Santa Cruz La Laguna. Así mismo, se apoyó en el Censo Nutricional 2025 además de la planificación del Día Mundial de la Alimentación en el municipio de Santa Cruz La Laguna.</p>

<p>5</p>	<p>e) Fortalecer a la COMUSAN y a las redes de apoyo local en el uso de herramientas CCSyC y en el monitoreo comunitario.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se apoyó a la Delegación Departamental de SESAN Sololá en el fortalecimiento de las Redes de Apoyo Local (RAL) y generación de insumos técnicos. Se consolidaron y fortalecieron las Redes de Apoyo Local en Santa Cruz La Laguna, mediante la construcción de una base de datos municipal y comunitaria que permitió sistematizar actores, liderazgos y organizaciones clave. Este registro facilitó la coordinación interinstitucional y la sostenibilidad del Monitoreo Comunitario como herramienta de planificación local. <p>Además se apoyó en la elaboración participativa de Planes Operativos Comunitarios (POC). Con base en los resultados del Monitoreo Comunitario, se elaboraron cuatro Planes Operativos Comunitarios (POC-MaM) en Pajomel, Chuitzanchaj, Jaibalito y Aldea Tzununá, con énfasis en la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC) El Plan Comunitario de la Aldea Tzununá, recoge acciones que se pueden implementar en las comunidades de Xeabaj y Pajomel Chiquito (Tzanjomel), ya que son sectores de la misma aldea.</p> <p>Cada uno de estos planes, fueron diseñados participativamente con líderes comunitarios y socializados en asambleas locales, garantizando su apropiación y legitimidad. Para el caso, de la comunidad de Jaibalito, se utilizaron resultados de Monitoreo Comunitario de Santa Cruz La Laguna cabecera. Quedando pendiente la elaboración del Plan Comunitario de la Cabecera municipal de Santa Cruz La Laguna.</p> <p>Estos espacios de reflexión y discusión, fortalecieron las capacidades de las RAL en metodologías de análisis, observación y registro, generando espacios de reflexión y propuestas de acción encaminadas a reducir la pobreza y la malnutrición. La implementación inicial de los POC contribuyó a la planificación comunitaria con enfoque de sostenibilidad, vinculando actores locales.</p>
<p>6</p>	<p>f) Coordinar con líderes comunitarios, la identificación y formación de agentes de cambio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Como apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá, se fortalecieron a 240 Agentes de Cambio, entre ellos adolescentes, jóvenes, mujeres, hombres y liderazgos comunitarios a través de la formación y acompañamiento de Agentes de Cambio contra la Malnutrición (AdC) en el municipio de Santa Cruz La Laguna a través de la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento. Siendo el 68% de mujeres y el 32% de hombres, mediante la implementación de talleres participativos y procesos de seguimiento en coordinación con las Redes de Apoyo Local como líderes comunitarios. <p>Siendo la Aldea Tzununá con mayor porcentaje de participación con el 38% a nivel del municipio, seguidamente el caserío Chuitzanchaj con el 18%, mientras que la comunidad de Pajomel y la cabecera municipal con el 16%. Mientras que el resto de las comunidades oscilan por debajo del 5%, debido a la ubicación geográfica e ubicación de la comunidad y cantidad poblacional.</p>
<p>7</p>	<p>g) Implementar metodologías participativas y sistematizar la información de los procesos realizados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se fortaleció la capacidad de análisis y gestión de la Delegación Departamental de SESAN Sololá mediante la sistematización cualitativa y cuantitativa de la participación comunitaria en el municipio de Santa Cruz La Laguna. Se consolidaron informes mensuales, bases de datos y registros de procesos de intervención, los cuales constituyen insumos

		<p>técnicos estratégicos para la toma de decisiones en la implementación de la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento, así como para el seguimiento a la participación activa de actores y actoras locales en el marco de la iniciativa Mano a Mano.</p> <p>Con esta sistematización, se logra el registro de 240 Agentes de Cambio en el municipio de Santa Cruz La Laguna, 634 participantes en actividades de Comunicación para Cambio Social y de Comportamiento; actividades realizadas en las 8 comunidades del municipio de Santa Cruz La Laguna y 5 Planes Operativos Comunitarios.</p> <p>Para cada una de las acciones, se elaboraron metodologías participativas con un enfoque desde la educación popular y andragógico.</p>
8	<p>h) Apoyar en la elaboración de informes sobre los avances en la implementación de la Estrategia de CCSyC en el municipio asignado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Como apoyo a la Delegación Departamental de SESAN Sololá, se fortalecieron los mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas de la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento en el municipio de Santa Cruz La Laguna, mediante la elaboración y entrega periódica de informes semanales (40 informes) y mensuales (10 informes). Estos documentos consolidaron los avances alcanzados a nivel comunitario y municipal, constituyéndose en insumos técnicos para la toma de decisiones estratégicas de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional, además del monitoreo institucional de la intervención en el marco de la iniciativa Mano a Mano.


<p>9</p>	<p>i) Otras actividades que le sean requeridas por el Delegado Departamental, Dirección de Fortalecimiento Institucional, Subsecretaría Técnica y Despacho Superior.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se fortaleció la articulación interinstitucional y la gestión operativa de la Estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento en el municipio de Santa Cruz La Laguna, mediante la participación activa en reuniones técnicas, tertulias y espacios de incidencia convocados por la Delegación Departamental de SESAN. <p>Estas acciones contribuyeron a la coordinación efectiva de la SESAN en otros espacios a nivel municipal y departamental para realizar análisis y de toma de decisiones; habiendo participado en 6 reuniones de la Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, 3 reuniones ordinaria de la Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional CODESAN/CODESAL, además de las reuniones de equipo de la Delegación Departamental de SESAN Sololá.</p>
----------	--	---

5. Los documentos que respaldan el producto del trabajo realizado se encuentra en los archivos de la dirección de Fortalecimiento Institucional de SESAN.

Atentamente,

f) 
 DPI 1799 81536 0719
Licda. Rocenda Lobos
 Trabajadora Social
 Col. 46.549
 Correo: rocendalobos@gmail.com

f) 
 The stamp is circular and contains the text: SECRETARÍA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL, PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA, DELEGACIÓN DE SOLOLÁ, GUATEMALA, G.U.

f) 
Licda. Karin Lisette Mexicano Figueroa
 Coordinadora de Aprovechamiento Biológico
 Dirección de Fortalecimiento Institucional
 Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional

f) 
Ingeniero Jorge Stuardo Hernández Valdez
 Director de Fortalecimiento Institucional
 Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
 -SESAN-