



# Mano a mano

**El principio del fin de la pobreza  
y la malnutrición en Guatemala**

# Contenido

- 1 Actualización de la Iniciativa Intersectorial “Mano a Mano”**
- 2 Presentación de los resultados esperados, ruta recorrida y objetivos 2024**
- 3 Avances en materia de acciones intersectoriales a nivel de hogar/comunidad en los primeros 10 días de ejecución**
- 4 Presentación del modelo de monitoreo y evaluación**



# 1. Actualización de la Iniciativa Intersectorial

**“Mano a Mano”**



## Objetivo general:

### • Incidir de manera integral en la reducción de la pobreza y la malnutrición

### Específicos:

- Optimizar las condiciones habitacionales y de saneamiento del medio ambiente
- Incrementar la cobertura de acciones y programas de protección social
- Fortalecer y ampliar la cobertura de las acciones en favor del desarrollo infantil temprano y la educación inicial
- Mejorar la calidad de condiciones de salud enfoque familiar y comunitario
- Aumentar la disponibilidad alimentaria y fortalecer la agricultura familiar y campesina.
- Fortalecer la gobernanza entre instituciones a nivel local por medio de la COMUSAN

## Propósito de la Iniciativa

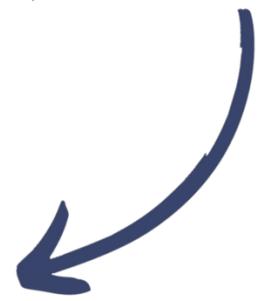
- Restituir derechos y accesos a servicios de salud, educación y vivienda.
- Mejorar la calidad de vida y las posibilidades de desarrollo social en la población de los municipios participantes.
- Crear condiciones que a medio y largo plazo consigan incidir de manera positiva y sostenida en la reducción de los índices de malnutrición y pobreza.

## Alcance

- En 4 años, 114 municipios priorizados según índice de pobreza y malnutrición (desnutrición crónica) son atendidos con acciones integrales a nivel de hogares y familias, comunidades y municipios que permiten el avance en materia de reducción de la pobreza y la malnutrición.

# Iniciativa Intersectorial Mano a Mano

- **30 de Abril de 2024** : Lanzamiento la Iniciativa Intersectorial “Mano a Mano”
- **02 de Mayo de 2024**: Implementación de las primeras acciones en territorio: San Gaspar Ixchil, Huehuetenango
- **Nuevas instituciones se han aliado recientemente a la Iniciativa** : MINTRAB, MINECO
- **Nuevas instituciones han expresado su interés en unirse** : MCD, MINDEF



## LA INICIATIVA CUENTA ACTUALMENTE CON 8 DIMENSIONES DE TRABAJO



# Acciones institucionales según la dimensión a la que responden

<b>1</b>  <b>Infraestructura del hogar</b>	<b>2</b>  <b>Protección social</b>	<b>3</b>  <b>Educación</b>	<b>4</b>  <b>Salud</b>	<b>5</b>  <b>Agricultura</b>	<b>6</b>  <b>Activación económica</b>
--	--	----------------------------------	------------------------------	------------------------------------	---

- Instalación de piso de concreto
- Remozamiento de paredes de las viviendas
- Dotación de filtros de agua
- Dotación de estufas mejoradas
- Dotación de letrinas

- Incremento de la cobertura de **Bono social**
- Incremento de la cobertura de **Bono nutrición**
- Cobertura del **Programa Adulto Mayor**

- **Programa Acompáñame a crecer:** implementar Centros Comunitarios de Desarrollo Infantil Integral (CECODII)
- Remozamiento de infraestructura y equipamiento educativo

- Mejoramiento de la salud familiar y comunitaria por medio del **fortalecimiento del nivel de atención primaria en salud**

- Aumento de la disponibilidad alimentaria a través del **fortalecimiento de la agricultura familiar y campesina**

- **Acceso a microcrédito y capacitación financiera a mujeres emprendedoras** por medio de **cooperativas de ahorro**

 Ministerio de Desarrollo Social	 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	 Ministerio de Trabajo y Previsión Social	 Ministerio de Desarrollo Social	 Ministerio de Educación	 Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	 Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	 Ministerio de Economía
-------------------------------------	--	--	-------------------------------------	-----------------------------	---	---	----------------------------

## Gobernanza, Fortalecimiento y CSCC

 <b>7-8</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanismos de gobernanza local y fortalecimiento de capacidades multiactor</li> <li>• Diseño e implementación de la estrategia de comunicación para el Cambio social y de comportamiento</li> </ul>
----------------	--

# 2. Presentación de resultados esperados, ruta avanzada y objetivos

2024



# Resultados esperados

## Resultados inmediatos

- **Mejoran las condiciones de las viviendas** : existen espacios adecuados para cocción de alimentos, mejor distribución de los espacios (cocina, baños, corrales, garajes, etc.)
- **Mejoran las prácticas alimentarias** : aumento de la disponibilidad de alimentos y disminución de experiencias de inseguridad alimentaria.
- **Mejora la educación de los niños y adolescentes**: los niños y adolescentes de las familias participantes permanecen en el sistema escolar, se estimula tempranamente a los niños.
- **Mejora la salud de los miembros de las familias** : Incremento de las prácticas de higiene y saneamiento, los niños de las familias participantes acceden a atención primaria en salud.
- **Mejora de las condiciones económicas de los hogares** : las mujeres emprendedoras acceden a microcréditos, los hogares son menos vulnerables a efectos externos.
- **Mejoran las condiciones de las mujeres** : Mayor acceso a servicios de salud, prácticas de cuidado prenatal, disminución del embarazo en adolescente, las mujeres participan en las decisiones que determinan el futuro de sus familias.

## Impactos deseados

- **Se reduce el índice de pobreza multidimensional al aplicar acciones integrales a nivel de hogares y comunidades con mayores privaciones en 114 municipios priorizados**
- **Se reduce la malnutrición en niños, niñas, madres y sus familias consiguiendo un impacto positivo en: la prevalencia de desnutrición crónica, en los casos de desnutrición aguda, en las deficiencias de micronutrientes, y en los casos de sobrepeso y obesidad.**

**Enero  
2024**

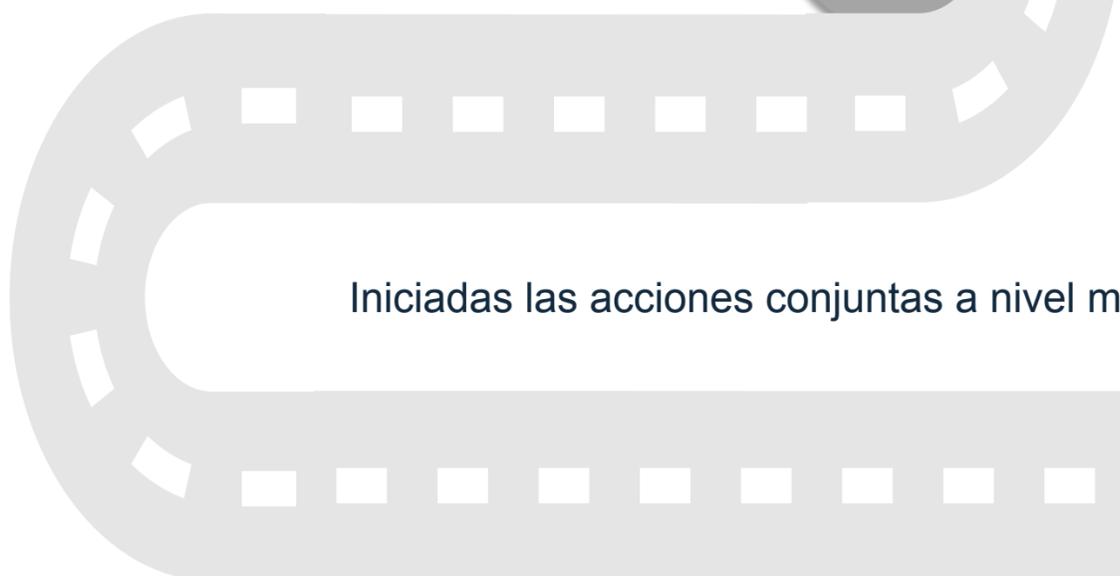


Aplicar la gobernanza a través de los mecanismos e instancias idóneas para la identificación y a gestión de la oferta programática (MIDES – SESAN y agencias cooperantes)



Desarrollo de alianzas: identificación de oferta programática, integración de líneas de acción y disponibilidad presupuestaria e identificación de brechas

Abogacía local para sumar alianzas, escuchar propuestas y definir mecanismos de acción local



Iniciadas las acciones conjuntas a nivel municipal y comunitario

**Mayo  
2024**



## **Objetivos 2024**

- **Implementar las acciones** por parte de todas las instituciones aliadas y otros actores **en los hogares identificados por medio del Registro Social de Hogares en los 7 primeros municipios en los cuales ya se levantó el RSH.**
- **Levantar el Registro Social de Hogares en 12 municipios adicionales e iniciar la implementación de acciones progresivamente.**



El principio del fin de la pobreza  
y la malnutrición en Guatemala

# 3. Avances en materia de acciones intersectoriales a nivel de hogar/comunidad en los primeros 10 días de lactación

# Ministerio de Desarrollo Social

Estimación de potenciales beneficiarios identificados para “Bono Social” de los municipios de la FASE 1

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CANTIDAD DE FAMILIAS
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	1,081
	Colotenango	3,815
	Santiago Chimaltenango	1,190
Quiché	San Bartolomé Jocotenango	1,669
Sololá	Santa Cruz la Laguna	556
Chimaltenango	Santa Apolonia	1,663
Totonicapán	Santa Lucía la Reforma	2,313
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>12,287</b>



Actualmente se encuentran **en proceso de actualización de datos** de los potenciales beneficiarios en Huehuetenango para comenzar con el **otorgamiento del Bono Social en junio**

\*Datos proporcionados por la base de datos del RSH

# Fondo de Desarrollo Social (FODES)

Estimación de potenciales beneficiarios u hogares identificados por intervención de los municipios de la FASE 1



DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PISO DE CONCRETO	KIT DE LETRINA	FILTRO DE AGUA	ESTUFA MEJORADA	REPELLO
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	853	311	1,490	1,082	1,164
	Colotenango	3,609	201	5,22	3,451	3,207
	Santiago Chimaltenango	1,262	82	2,642	1,317	1,385
<b>TOTAL</b>		<b>5,724</b>	<b>594</b>	<b>9,354</b>	<b>5,850</b>	<b>5,756</b>

\*Datos proporcionados por la base de datos del RSH

Avances de ejecución a la fecha

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PISO DE CONCRETO	KIT DE LETRINA	FILTRO DE AGUA	ESTUFA MEJORADA	REPELLO
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	5	0	44	2	0

Actualmente todo el material para la dotación de insumos **ya ha sido trasladado a la aldea de Chacpantzé en San Gaspar Ixchil** para ser entregado a las familias

# Fondo de Desarrollo Social (FODES)

Substitución de piso de tierra por piso de concreto



ANTES



DESPUES

# Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación

Estimación de potenciales beneficiarios identificados para los municipios de la FASE 1

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	AGRICULTURA FAMILIAR (Sistema patio y milpa)	ALIMENTOS POR ACCIONES (Raciones=bolsas alimentarias)
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	969	1,000
	Colotenango	2,558	1,500
	Santiago Chimaltenango	794	1,000
Quiché	San Bartolomé Jocotenango	1,495	200
Sololá	Santa Cruz la Laguna	196	400
Chimaltenango	Santa Apolonia	1,048	1,000
Totonicapán	Santa Lucía la Reforma	2,301	1,400
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>9,091</b>	<b>6,500</b>

\*Datos proporcionados por la base de datos del RSH

# Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación

## Avances de ejecución a la fecha

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DE AGRICULTURA FAMILIAR
Chimaltenango	Santa Apolonia	23



Se han beneficiado a 23 personas con dotación de insumos (**semilla mejorada de maíz**), **asistencia para la implementación del sistema milpa** y **fortalecimiento de la agricultura familiar de autoconsumo.**



# Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social



Estimación de potenciales beneficiarios identificados para los municipios de la FASE 1



DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	Niñez de 0 a 2 años	Niñez de 0 a 4 años	Niñez de 0 a 5 años	Niñez con probabilidad de adquirir desnutrición aguda	Adolescentes de 12 a 17 años	Mujeres en edad fértil (de 15 a 49 años)	Mujeres embarazadas
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	685	1,169	1,383	5	1,065	1,856	65
	Colotenango	2,328	4,062	4,870	14	3,585	7,127	249
	Santiago Chimaltenango	668	1,154	1,383	5	1,199	3,024	106
Quiché	San Bartolomé Jocotenango	1,046	1,720	2,082	21	1,662	2,858	100
Sololá	Santa Cruz la Laguna	365	619	735	11	753	1,389	49
Chimaltenango	Santa Apolonia	1,309	2,211	2,667	17	2,148	4,427	155
Totonicapán	Santa Lucía la Reforma	1,541	2,595	3,102	24	2,627	4,241	148
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>7,942</b>	<b>13,530</b>	<b>16,222</b>	<b>97</b>	<b>13,040</b>	<b>24,922</b>	<b>872</b>

**Avances de ejecución a la fecha**

Además de las acciones permanentes en el territorio, se cuenta con **81 brigadas presupuestadas para atención a nivel nacional. Al mes de abril se tienen 63 brigadas a nivel Nacional y en los 7 municipios priorizados se tiene 6 brigadas quedando pendiente la brigada de Santa Cruz la Laguna Sololá**

# Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional

## GOBERNANZA, FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y ACCIONES PARA EL CAMBIO SOCIAL Y DE COMPORTAMIENTO



ACCIONES	METAS
Coordinación y fortalecimiento de los procesos de gobernanza en san a nivel local (incluidos sistemas de monitoreo, supervisión de RSH y seguimientos municipales y comunitarios)	Gestión y ejecución de acciones en los 114 municipios, con cobertura a integrantes de estructuras municipales y comunitarias participantes de la iniciativa, desarrollo de gestiones y comusanes extraordinarias
Coordinación y asistencia técnica a las instituciones que ejecutan intervenciones de SAN a nivel nacional	
Coordinación interinstitucional para la promoción de acciones de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento en seguridad alimentaria y nutricional	
Capacitación al personal de las instituciones en temas de seguridad alimentaria y nutricional	
AVANCES	
Coordinación y fortalecimiento de los procesos de gobernanza en san a nivel local (incluidos sistemas de monitoreo, supervisión de RSH y seguimientos municipales y comunitarios)	Gestiones locales, 3 COMUSANES extraordinarias
Coordinación interinstitucional para la promoción de acciones de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento en seguridad alimentaria y nutricional	En diseño sistema de monitoreo y seguimiento de la gestión local y adaptación de la estrategia de cambio social y de comportamiento
Capacitación al personal de las instituciones en temas de seguridad alimentaria y nutricional	

### Consideraciones

Al ser una dimensión que se aplica de manera transversal, la Gobernanza se ve reflejada en todo el ciclo de vida de la iniciativa, tanto a través de las gestiones locales como en los procesos de discusión y revisión de avances a nivel central.



El principio del fin de la pobreza  
y la malnutrición en Guatemala

# 4. Modelo de Monitoreo y Evaluación de la Iniciativa Intersectorial “Mano a Mano”

# Modelo de monitoreo y evaluación

## FACTORES EXTERNOS

### Dimensiones de monitoreo y evaluación

**INSUMOS**  
(cantidad y calidad)

- Recursos humanos y financieros asignados
- Equipo, materiales/ suministros vinculados a intervenciones
- Tecnología/normas
- Infraestructura

**PROCESOS**

- Planificación y programación global, municipal y comunitaria
- Socialización de avances
- Capacitación de personal MIDES/SESAN
- Entrega de productos y servicios en hogares
- Monitoreo de procesos en campo y supervisión de personal

**PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS**

- # de escuelas remozadas y CECODII establecidos
- # y % funcionarios locales capacitados
- # de pisos, estufas y filtros entregados
- Cumplimiento de metas de entrega de servicios y bienes por programa a nivel municipal y comunitario
- Niños con intervenciones de salud familiar y comunitaria
- Mujeres con intervenciones de salud familiar y comunitaria
- Niños que reciben suplemento o desparasitante
- Embarazadas en prenatal que reciben micronutrientes
- Niños que reciben ACF o ATLC
- Acciones de monitoreo de la calidad del agua
- Mujeres que reciben Bonos
- Adultos mayores que reciben Bono
- Escolares que reciben alimentos y suplementos
- Mujeres en programas de acceso a crédito

**RESULTADOS**

- Incremento de conocimientos y destrezas del personal
- Cambios de prácticas de alimentación, higiene y salud en el hogar
- Mejoras en coberturas institucionales
- Cambios en escolaridad
- Aumentos en producción de alimentos
- Disminución de pérdidas postcosecha
- Mejoramiento de diversidad de dieta
- Reducción de morbilidad
- Incremento en los ingresos

**CONTEXTO**

- Mejoramiento de desigualdad
- Disminución de pobreza multidimensional

**IMPACTO**

- Reducción de la malnutrición por deficiencias y excesos

Monitoreo (medición regular)

Evaluación Medio-Término

Evaluación (Línea de base/final)

Nivel de programas

Nivel de grupo objetivo

Nivel de la población

## PROXIMOS PASOS



- **GOBERNANZA:** Validación de modelo de monitoreo y evaluación y adecuación de estrategia local de gobernanza, fortalecimiento de capacidades y CSCC
- **8 DIMENSIONES: 114 municipios** priorizados según prevalencia de pobreza y desnutrición crónica en 4 años.

Acercamientos locales a más autoridades municipales e indígenas (4 municipios de 3 departamentos de la Fase I)

- **Avanzar en la identificación de más ofertas programáticas y de servicios que se sumen a la iniciativa**
- **Avanzar en los preparativos para levantar el Registro Social de Hogares en 12 municipios adicionales e iniciar la implementación de acciones progresivamente.**

The background of the entire image is a repeating pattern of stylized hands. Each hand is composed of five fingers, with each finger represented by a different colored line (red, yellow, green, blue, and red). The hands are arranged in a grid-like pattern, facing upwards.

**¡Muchas gracias!**

**El principio del fin de la pobreza  
y la malnutrición en Guatemala**

# - Justificación de la Iniciativa

La Iniciativa intersectorial para la reducción de la pobreza y la malnutrición **“Mano a Mano”** se traduce en la **comprensión holística de la realidad** bajo un enfoque democrático, participativo e incluyente; en la que las instituciones de gobierno pueden **avanzar** de manera coordinada, **hogar por hogar y comunidad por comunidad** como una estrategia de trabajo conjunto; más que entre instituciones, entre un Estado que responde en su rol de **garante** (*protección social*) y una comunidad que se apropia y contribuye entre pares y con autoridades (*Gobernanza*) a instalar los cimientos de un modelo de desarrollo que se ocupa primero de **resolver las privaciones individuales y colectivas** que configuran la **pobreza**, y pueda avanzar de manera sostenida a un futuro con oportunidades.

La **Malnutrición**, como uno de los efectos más sensibles de la pobreza y la inequidad, es el motor que impulsa y se convierte en el motivador de la acción colectiva y que, al combinarse con un sistema de protección social que responde, e instituciones que, sin descuidar su trabajo cotidiano, también focalizan acciones concentradas que permitirán marcar la **ruta de recuperación y reducción**, manifestando su impacto en niñez más sana y saludable, con mejores capacidades para su desarrollo integral, creciendo en entornos apropiados, dignos de una sociedad guatemalteca que finalmente puede marcar el inicio de la superación de la pobreza en sus múltiples manifestaciones.



## Supuestos

S.1. Si, se identifica a la población en condiciones de pobreza y extrema pobreza con enfoque multidimensional, atendiendo al Índice de Pobreza Multidimensional IPM y se desarrollan las identificaciones de los hogares a través de la metodología de Registro Social de Hogares;

S.2. Si, se articula estratégica y operativamente la acción y la inversión pública municipal, privada y de la cooperación internacional al desarrollo, dirigida hacia los hogares en los municipios más afectados por la pobreza multidimensional que inciden en la malnutrición de la niñez;

S.3. Si, se actúa de manera integral a nivel de hogar y comunidad para mejora de condiciones de saneamiento, agua segura, acceso y producción de alimentos, acercamiento de servicios de salud, entre otros; para reducir la incidencia de privaciones y optimizar la utilización de recursos generados en el hogar

S.4. y si, se desarrollan las capacidades y las herramientas para medir el impacto de estas acciones integrales, integradas y coordinadas en la población focalizada, con mecanismos de gobernanza y estrategias de cambio de comportamiento adecuadas

## Impacto

Entonces podremos afirmar que la calidad de vida de las personas mejora, particularmente en términos de salud, nutrición, educación y medios de vida lo que impacta de manera positiva en la reducción de la malnutrición particularmente en niñez.

Departamento	Municipio	Gobernanza territorial/ SESAN	Protección social/ MIDES		Atención Primaria en Salud/ MSPAS				Disponibilidad alimentaria agricultura familiar y campesina MAGA		Vivienda / MIDES (FODES), MSPAS		Atención receptiva / MINEDUC	Protección
		Planes municipales de desarrollo social y SAN	Niñez beneficiaria de Bono Nutricional <sup>8/</sup> (Casos de desnutrición aguda 2022)	Familias beneficiarias de Bono Social <sup>9/</sup> (Hogares en pobreza)	Vacunación <sup>2/</sup> (Niñez de 0 a 5 años)	Mujeres en edad fértil (De 15 a 49 años)	Mujeres embarazadas (Estimación)	Niñez 0 a 2 años	Hogares con tierras para cosechar	Hogares con crianza de animales	Piso digno <sup>6/</sup> (Viviendas con piso de tierra)	Letrinas / SAHTOSO <sup>7/</sup> (Hogares sin servicio sanitario)	Acompañame a Crecer (NNA de 0 a 4 años)	Prevención de violencia en adolescentes (Cantidad)
Chimaltenango	Santa Apolonia	1	17	2,051	2,640	4427	155	1,293	1,048	1,256	785	63	2,186	1,778
Sololá	Santa Cruz La Laguna	1	11	716	733	1389	49	365	196	177	253	528	618	622
Izonicapán	Santa Lucía La Reforma	1	24	2,868	3,091	4241	148	1,536	2,031	1,855	2,215	471	2,588	2,124
Huehuetenango	Cokotenango	1	14	4,619	4,855	7127	249	2,320	2,558	2,489	3,505	49	4,049	2,823
Huehuetenango	San Gaspar Ixchil	1	5	1,340	1,368	1856	65	675	969	828	813	494	1,154	842
Huehuetenango	Santiago Chimaltenango	1	5	1,509	1,380	3024	106	666	794	892	1,250	28	1,151	992
Quiché	San Bartolomé Jucotenango	1	21	223	2,075	2858	100	1,042	1,495	1,216	1,623	741	1,716	1,351
<b>Total</b>		<b>7</b>	<b>97</b>	<b>13,326</b>	<b>16,142</b>	<b>24922</b>	<b>872</b>	<b>7,897</b>	<b>9,091</b>	<b>8,713</b>	<b>10,444</b>	<b>2,374</b>	<b>13,462</b>	<b>10,532</b>

1/ Cantidad de COMUS/NES capacitadas

2/ Total de niños y niñas de 0 a 5 años de edad vacunados de acuerdo al esquema vigente

3/ No. De Brigadas necesarias para cubrir en 100 días

4/ Cantidad de adolescentes beneficiados por programas de prevención de la violencia.

5/ De un total de 13,462 niños y niñas de 0 a 4 años reportados, asisten a la escuela únicamente 225 (1.7%).

6/ Total de viviendas con piso de tierra

7/ Total de hogares con sin servicio sanitario

8/ Cantidad de niños y niñas con desnutrición aguda acumulados hacia la semana 52 del año 2022, según SIINSAN.

9/ Cantidad de hogares en condición de pobreza

# 7 municipios en los cuales ya se levantó el Registro Social de Hogares - RSH y en los cuales iniciarán las acciones

## Fase I - Inicio de las acciones

- 1 Colotenango, Huehuetenango
- 2 San Gaspar Ixchil, Huehuetenango
- 3 Santiago Chimaltenango, Huehuetenango
- 4 Santa Lucía la Reforma, Totonicapán
- 5 Santa Apolonia, Chimaltenango
- 6 Santa Cruz la Laguna, Sololá
- 7 San Bartolomé Jocotenango, Quiché

