

Informe de Actividades Marzo 2023

Guatemala 31 de marzo de 2023

Licda.

Lizett Marie Guzmán Juárez

Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Su Despacho

Respetuosamente me dirijo a usted, para presentar el Informe de Actividades realizadas durante el mes de Marzo de 2023, con el fin de dar cumplimiento a la cláusula tercera del CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS PROFESIONALES INDIVIDUALES EN GENERAL, que a continuación se describe:

1. Contrato No. DSESAN-63-2023-029
2. Nombre: Jorge Stuardo Hernández Valdez
3. Unidad Administrativa: Fortalecimiento Institucional
4. A continuación detallo las actividades realizadas:

No.	ACTIVIDADES CONTENIDAS EN CONTRATO	ACTIVIDADES REALIZADAS
1	a) Desarrollar los programas y contenidos de las capacitaciones y formación que sean requeridos por las autoridades superiores y las necesidades de los Delegados Departamentales, en conjunto con el Director de Fortalecimiento Institucional.	<ul style="list-style-type: none">Durante el transcurso del mes de marzo, se ha apoyado a las delegaciones departamentales asignadas, en fortalecer los conocimientos de los monitores municipales y también de los delegados departamentales. Reforzar temas, ha sido una tarea que ha tenido diferentes niveles y que depende del conocimiento que tiene el personal de las delegaciones, que está íntimamente ligado con el tiempo que tiene de estar dentro de la institución.Inicialmente y en meses anteriores, se elaboraron y trabajaron junto con todo el personal y en los diferentes espacios, evaluaciones para conocer el grado de conocimientos que tienen los monitores, delegados y también se toma en consideración los asistentes administrativos, para que se parta de la base de los conocimientos y ampliar de acuerdo con el trabajo que desarrollan. Adicional se han desarrollado planes generales de capacitación, adecuados a cada delegación departamental.Estas actividades de fortalecimiento se han coordinado, para que el desarrollo de estas sea cuando se realizan reuniones de equipo y puedan participar todos los integrantes de las delegaciones. De igual manera la intención es que los conocimientos puedan ser aplicados a nivel municipal y comunitario, para optimizar las actividades que se desarrollan.
2	b) Atender los requerimientos de capacitación en Seguridad Alimentaria para los Delegados Departamentales.	<ul style="list-style-type: none">Semanalmente se visitan en al menos 1 o dos veces, de acuerdo con las actividades asignadas, las delegaciones asignadas y mediante diferentes procesos, se ha apoyado en mejorar los conocimientos de seguridad alimentaria y nutricional de los delegados departamentales y monitores municipales. Se ha identificado que tanto el personal de más tiempo dentro de la secretaria, como el personal de reciente ingreso, presentan una deficiencia de conocimientos, los cuales se están fortaleciendo, con la intención de mejorar el

		<p>actuar de todo el personal de la secretaria.</p> <p>Partiendo de conocimientos básicos, hasta alcanzar niveles más avanzados de seguridad alimentaria, la intención es que los delegados, puedan conducir de mejor manera las delegaciones departamentales y con la propiedad adecuada, para lograr mejores resultados.</p> <p>Los temas de seguridad alimentaria, se actualizan, tomando en consideración revisión bibliográfica actualizada, para que el personal que está dentro del área de atención, tenga los conocimientos actualizados y puede desarrollar un mejor trabajo.</p>
3	<p>c) Apoyar como enlace en cursos y diplomados regulados con otras instituciones y entidades académicas, y actuar como facilitador en temas de capacitación en disponibilidad y acceso a los alimentos, consumo y aprovechamiento biológico, agua y saneamiento, salud, nutrición, monitoreo, valoración y otras, a entidades que la SESAN presta apoyo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Desde nivel central se han implementado diferentes procesos encaminados a mejorar los conocimientos de todos los miembros de SESAN e instituciones con las que se coordinan las actividades correspondientes y para esto, se ha brindado seguimiento a los procesos, para que se desarrollen las actividades de la mejor manera posible. <p>Resaltar que se apoyan actividades, desde la difusión, inscripción, desarrollo de actividades, resolución de problemas y apoyo en tareas y actividades técnicas, con la intención de que se aprovechen de la mejor manera posible, los conocimientos que se adquieren en dichos procesos formativos.</p> <p>Durante el presente mes de marzo se refuerzan algunos de los conocimientos que se abordaron durante anteriores diplomados, principalmente para que sea puesto en práctica, en las comisiones de seguridad alimentaria en los diferentes niveles.</p>
4	<p>d) Apoyar procesos de capacitación en otras instancias del SINASAN para fortalecer los aspectos relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional de estrategias nacionales, programas gubernamentales y de Cooperación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Esta actividad se ha desarrollado en tres modalidades: <p>Durante las reuniones de CODESAN, se aprovecha para reforzar algunos temas con los integrantes del SINASAN, en donde se han identificado desconocimiento de procesos y de responsabilidades institucionales, las cuales son reforzadas, para el desarrollo de actividades, que respondan a las problemáticas identificadas.</p> <p>También en visitas de coordinación, que se realizan a diferentes instituciones, se refuerzan algunos temas vinculantes al desarrollo de actividades, para que la coordinación sea más efectiva y se obtengan mejores resultados.</p> <p>En visitas que se han desarrollado a Municipios, se aprovechan los espacios, para reforzar conocimientos a diferentes actores, y que contribuyan a mejorar el accionar de cada uno y se traduzca en propuestas y respuesta a las zonas de mayor afectación dentro de los Municipios.</p>
5	<p>e) Apoyar en el fortalecimiento y dar seguimiento a los procesos de capacitación con actividades afines a la SESAN, dentro de la dinámica de articulación y generación de sinergias de las CODESAN, COMUSAN y COCOSAN de su región.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Igual que en el punto anterior, en cada una de las oportunidades en donde ha existido convergencia de diferentes actores, ya sea por actividades específicas, programadas o de otra índole, se refuerzan conocimientos en el tema de seguridad alimentaria y nutricional, así como la articulación que debe existir, para que los esfuerzos no se dispersen y principalmente los recursos con los que se cuentan, sean canalizados y aprovechados al máximo. <p>Durante las reuniones de CODESAN y COMUSAN, se han solicitado espacios de intervención, para el desarrollo de temas cortos, donde se brinden capsulas de información. También se han realizado visitas a diferentes miembros de instituciones, donde se promueve la integración de esfuerzos y el desarrollo de propuestas que contribuyan a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria en las zonas de intervención.</p>


		Todas las actividades desarrolladas, se han consensuado con los delegados departamentales y de manera conjunta el desarrollo de las actividades.
6	f) Brindar asistencia técnica oportuna al equipo de las delegaciones departamentales en los diferentes procesos y prioridades establecidas en el POA SESAN de la Dirección de Fortalecimiento Institucional.	<ul style="list-style-type: none"> Mensualmente se brinda seguimiento a las metas establecidas como parte del POA SESAN y en especial a las metas físicas institucionales que están incluidas dentro del plan operativo, para que el cumplimiento se de a cabalidad y en los tiempos establecidos por la secretaria. <p>A pesar de que en años anteriores se ha trabajado en reforzar temas de capacitación al personal de SESAN, se ha determinado que es necesario reforzar los conocimientos de manera mensual, esto para que todo el personal tenga el conocimiento y la claridad de las actividades que como secretaria se deben desarrollar.</p> <p>Durante el presente mes de marzo, de igual manera se aprovecho las reuniones de equipo, para dar a conocer la importancia de desarrollar en el tiempo oportuno y la entrega de metas físicas, con la calidad que ameritan, para que de igual manera todo el personal se consciente de trabajo que se debe desarrollar.</p>
7	g) Establecer con los Delegados Departamentales el desarrollo de los Planes Operativos y demás prioridades planificadas a nivel Central, principalmente en el seguimiento, monitoreo y cumplimiento de las metas físicas de los Planes Operativos de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Estrategias y Proyectos en SAN ejecutados o coejecutados por la SESAN.	<ul style="list-style-type: none"> Durante este mes de marzo, se trabajó junto con los delegados departamentales, en la revisión de planes operativos de las comisiones departamentales de seguridad alimentaria y nutricional. Estos tienen que responder a las necesidades que se van identificando en las principales zonas de intervención. <p>Se ha reforzado que estos sean elaborados con la participación de los principales actores en las comisiones de seguridad alimentaria, para que el desarrollo de las acciones que se planifiquen no sea una responsabilidad exclusiva del personal de la SESAN.</p> <p>De igual manera a nivel departamental, se apoyó a los delegados departamentales, para que los planes que son elaborados a nivel municipal cumplan con todos los requerimientos necesarios y contextualizados, para que las acciones que se plasmen en los instrumentos respondan a las necesidades identificadas en los diferentes Municipios. Se reforzaron los conocimientos, para que todo el personal pueda llevar a cabo, e desarrollo de los planes, en los diferentes niveles del sistema nacional de seguridad alimentaria. Para el presente mes, se ha concluido con el proceso de elaboración y validación de planes operativos.</p>
8	h) Apoyar en el traslado de información del nivel comunal, municipal y departamental, brindando asistencia técnica y oportuna al equipo técnico de las delegaciones departamentales en los diferentes procesos y prioridades establecidas a nivel central.	<ul style="list-style-type: none"> Con las delegaciones asignadas, se han definido proceso para el traslado de información que surge desde el nivel central y que va desde reuniones mensuales, seguimiento a instrucciones que se giran por correo electrónico y/o llamadas telefónicas, para corroborar que se ha cumplido con las solicitudes de la dirección de fortalecimiento institucional u otras dependencias de la SESAN. <p>Junto con los delegados departamentales, se brinda el acompañamiento para que los lineamientos sean precisos y acordes a las solicitudes de las autoridades de la SESAN y el propósito fundamental de este seguimiento, es el cumplimiento de metas establecidas, en base al trabajo que se desarrolla a nivel municipal y departamental, en el marco de coordinación en temas de seguridad alimentaria y nutricional.</p>

9	<p>i) Contribuir al desarrollo de habilidades para comprender y mejorar las situaciones de seguridad alimentaria que se deben abordar en el ámbito departamental, municipal y comunal, proporcionando información adecuada, clara, precisa que contribuya al equipo para actuar con la capacidad y objetividad que demanden las actividades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A partir de conocer el grado de conocimiento del personal de las diferentes delegaciones, en temas de seguridad alimentaria, se ha iniciado un proceso de fortalecimiento en temas básicos, con la intención de que todo el personal maneje los temas a cabalidad y la comprensión de los temas, sea de la misma manera para todos. <p>El plan de fortalecimiento implementado incluye temas relacionados con nutrición, seguridad alimentaria, organización, gestión, resolución de problemas, etc., el cual se está implementando y desarrollando con todo el personal. La intención es que todos tengan la capacidad de conducir efectivamente las comisiones de seguridad alimentaria, pero que también se aprovechen de la mejor manera los espacios de coordinación, para que se dé respuesta a las necesidades emergentes o las necesidades ya identificadas y que requieren atención,</p> <p>Se está empoderando a todo el personal para que resuelvan en conjunto, las necesidades de las zonas más vulnerables, y responder a las necesidades de atención a la desnutrición e inseguridad alimentaria que prevalece en las diferentes zonas de Guatemala. El fortalecimiento de capacidades brinda la oportunidad de responder a las comunidades en temas que antes no se han atendido. Adicional se abordan temas relacionados con la empatía que es necesaria, para atender oportunamente las necesidades de la población con la que trabajamos.</p>
10	<p>j) Apoyar al personal departamental para motivar sus habilidades y puedan participar en los espacios de análisis, departamentales y municipales, propiciando un ambiente para que el equipo exponga sus necesidades y plantee sus puntos de vista para mejorar el desarrollo de las actividades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Como parte de los procesos que se impulsan dentro de las mismas delegaciones departamentales y con el personal municipal, es un cambio de comportamiento, en donde todo el personal de la SESAN mejore sus capacidades enfocadas en el análisis de información, para que luego se traduzca en acciones de respuesta y atención a necesidades en las comunidades. <p>La utilización adecuada de herramientas es fundamental dentro de SESAN, puesto que brindan evaluación del sistema y la coordinación, además de la atención que se está brindando a la población objetivo.</p> <p>Derivado de que la SESAN tiene muchos instrumentos que permiten recabar información importante, como salas situacionales, planes operativos, monitores, etc., la intención es que los datos sean traducidos en acciones que resuelvan problemas identificados y que no sean números fríos. Por esto se realizan ejercicios para el análisis de la información y la elaboración de propuestas, para las respuestas efectivas.</p>
11	<p>k) Apoyar al personal departamental para el cumplimiento de las metas físicas, medios de verificación, informes de cumplimiento y otros que están sujetas a calendarización y compromisos directos de la Dirección de Fortalecimiento Institucional con las Direcciones de la SESAN e Instituciones de Gobierno y de la Cooperación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mensualmente la SESAN debe cumplir con el envío de información y es relacionada con el desarrollo de actividades que corresponde desarrollar institucionalmente. Desde años anteriores se apoya en la revisión y cumplimiento de metas, como parte del envío de archivos de metas físicas institucionales. <p>Para el presente mes de enero, se establecieron fechas específicas para el envío de los archivos correspondientes, con la finalidad de que se cumpla con los requisitos que se deben presentar institucionalmente.</p> <p>De igual manera y cumpliendo con lo establecido con el POA de SESAN, se reviso los archivos correspondientes y se cumplió con las fechas establecidas.</p>

12	<p>l) Conducir procesos participativos en espacios de análisis, diseño y desarrollo de planes de respuesta institucional ante situaciones de coyuntura SAN y emergencias ocasionadas por desastres naturales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Como resultado de las evaluaciones de conocimientos que se han desarrollado con el personal municipal y departamental, se ha identificado que existen vacíos operativos dentro del personal de SESAN y que estos corresponden, a que las actividades se desarrollan de manera mecanizada y sin análisis del porque se desarrollan, Por esto es que en las reuniones desarrolladas, se proponen espacios de análisis, para que el personal del nivel municipal y departamental, tengan claridad del por que de las actividades, pero principalmente, que ellos en base al análisis que surge, sean consientes de la necesidad que existe en las comunidades y las actividades que se propongan, estén encaminadas a resolver conflictos, problemas o demandas de las poblaciones mas vulnerables y que las actividades propuestas, sean congruentes con la realidad y las necesidades de la población. <p>Este análisis tiene por objetivo igualmente, que posteriormente sea realizado en las dientes comisiones, para que el análisis se realice en conjunto con los demás miembros de las comisiones de seguridad alimentaria.</p>
13	<p>m) Otras que le sean asignadas por el Director de Fortalecimiento Institucional o autoridades superiores de la SESAN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mensualmente los lineamientos girados, refieren acciones que ameritan seguimiento u otras acciones necesarias. Para el presente mes de marzo, la mayoría de las actividades giro en el marco de la elaboración de planes operativos, reactivación de comisiones de seguridad alimentaria y reactivación de actividades en el marco de las comisiones de seguridad alimentaria y su derivación de otras comisiones. De igual manera el cumplimiento de metas físicas mensuales fue otra de las actividades propiciadas. <p>Adicional se acompaño a la señor secretaria de la SESAN, en actividades de carácter técnico en la ciudad de Quetzaltenango</p>

5. Los documentos que respaldan el producto del trabajo realizado se encuentra en los archivos de la dirección de Fortalecimiento Institucional de SESAN.

Atentamente,

f) 
DPI / 2330 13121 1301
Jorge Stuardo Hernández Valdez
INGENIERO AGRONOMO
COL. 3,070

f) _____

f) 
Licenciado Rafael Salinas Gellardo
Director de Fortalecimiento Institucional
Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
-SESAN-

f) _____