

## **Guía Metodológica**

### **Gobernanza En Seguridad Alimentaria y Nutricional**

---

**GUATEMALA, 2022**

## **GOBERNANZA EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL**

### **I. Descripción general**

Teniendo en cuenta que el objetivo último de la Gobernanza en SAN, es acelerar la prevención de la desnutrición infantil y mejorar la seguridad alimentaria de la población a partir del empoderamiento local, es necesario fortalecer las capacidades del personal técnico que labora para la SESAN y los actores clave del SINASAN y el SISCODE, de manera que enriquezcan sus conocimientos en la temática de Gobernanza en SAN.

En este contexto y en el marco de la Estrategia Nacional de Gobernanza en SAN, la Dirección Administrativa y de Recursos Humanos de la SESAN, ha planificado desarrollar un curso Básico en línea, que incluye 3 Módulos de “Gobernanza en Seguridad Alimentaria y Nutricional”, dirigido al personal del Sector Público, sociedad civil y organismos de cooperación internacional del nivel nacional, departamental y municipal.

La finalidad de la capacitación es contribuir al fortalecimiento de la capacidad técnica del recurso humano institucional que labora en los diferentes niveles del SINASAN, para ejercer liderazgo frente a la problemática de inseguridad alimentaria y nutricional, fomentando la participación ciudadana y convirtiéndose en agentes de cambio, dinámicos y propositivos que contribuyan al desarrollo del país.

Este proceso de capacitación ofrecerá a los participantes, los conocimientos, estrategias y herramientas necesarias, para consolidar las estructuras rectoras locales del SINASAN, que permita brindar una respuesta rápida, organizada y eficaz de las necesidades y

demandas de la población en materia de SAN, así como la identificación oportuna ante los riesgos y crisis de INSAN. Los conocimientos adquiridos serán la base para que cada participante pueda reforzar sus habilidades apoyándose en actividades prácticas que serán el elemento esencial de este proceso. El carácter con que ha sido concebido este curso en línea requiere de todos los participantes, una actitud participativa, proactiva, dinámica, y colaboradora que contribuya e enriquecer el trabajo de todos los actores locales del SINASAN de acuerdo a su mandato institucional.

## **II. Antecedentes**

Para lograr la descentralización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y el cumplimiento de los objetivos de la Política y el Plan Estratégico con sus respectivos programas, proyectos y actividades, se requiere fomentar y fortalecer la gobernanza local en SAN en los diferentes niveles del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN) y el Sistema de Consejos de Desarrollo (SISCODE), involucrando los actores claves tomadores de decisiones, especialmente los integrantes de las comisiones de seguridad alimentaria y nutricional.

A pesar de que se están realizando muchos esfuerzos para resolver la problemática de inseguridad alimentaria y de nutrición en el país, éstos no han tenido el éxito deseado por que los niveles de participación, empoderamiento e incidencia de la población son muy bajos y porque no siempre se logran procesos adecuados de coordinación y articulación con las instituciones y las municipalidades, lo que a veces implica, que se dupliquen los esfuerzos y que no se disponga de suficientes recursos para atender a toda la población en

materia de SAN. Dada la situación de la desnutrición crónica infantil, malnutrición y la inseguridad alimentaria y nutricional existente en la mayoría de municipios del país y especialmente en los municipios con mayores niveles de pobreza, es indispensable fortalecer las competencias de los integrantes de las CODESAN, COMUSAN y COCOSAN, en la temática de gobernanza en SAN en sus respectivas circunscripciones geográficas.

Con base a este contexto, uno de los ejes transversales de la Estrategia de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN), considera que la magnitud del problema del hambre en Guatemala es grave y que para atenderla se requieren altos niveles de gobernanza que no solo aumenten la participación de la población, sino permitan el empoderamiento y la incidencia en el establecimiento de acuerdos con base al consenso y la negociación.

Por lo tanto se requiere que haya una movilización de los ciudadanos, no solo para asumir sus responsabilidades en la ejecución de los planes y programas, sino para hacer propuestas e incidir en las autoridades municipales e institucionales para que estas sean aprobadas e implementadas, lo cual implica la realización de un proceso de capacitación integral que aumente sus capacidades y habilidades de organización, gestión, incidencia y negociación.

### **III. Justificación**

La Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional –SESAN- tiene como responsabilidad fortalecer las competencias y destrezas de forma permanente de sus colaboradores, así como a los actores clave que participan en el SINASAN y en el

SISCODE en temas de Gobernanza y SAN, generando capacidades institucionales que les permita tomar decisiones de manera oportuna a favor de la SAN, para ello es necesario realizar eventos de capacitación, formando y comunicando estratégicamente procesos para una mejora continua, fortaleciendo la gestión humana y de servicios, con el fomento de las relaciones operativas e integrales con instituciones del Estado y socios estratégicos.

Como parte del marco normativo para el funcionamiento de las comisiones departamentales, municipales y comunitarias de seguridad alimentaria y nutricional, la Estrategia Nacional y Manual de Gobernanza en SAN, se convierten en la ruta orientadora de los procesos de gestión, de forma ordenada, articulada y sistemática, permitiendo la comprensión y la valoración de la importancia de promover la participación ciudadana en los procesos del cambio social, especialmente para actuar en la prevención de la desnutrición crónica infantil.

El proceso de enseñanza aprendizaje planteado en el contenido de este curso virtual, pretende promover el análisis de la situación de SAN en el país, desde la interpretación del marco jurídico, la identificación del sistema que operativiza la institucionalización de la SAN, las corresponsabilidades de los actores y básicamente la categorización de causas y efectos que determinan el contexto de las localidades respecto al tema, para que a partir de los espacios de reflexión y análisis, los participantes diseñen y ejecuten planes operativos mediante procesos participativos, articulados y focalizados, orientados a la mejora de conocimientos, actitudes y prácticas a favor de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

El presente curso contribuirá al fortalecimiento de competencias y destrezas del personal del Sector Público, sociedad civil y organismos de cooperación internacional del nivel nacional, departamental y municipal, garantizando el cumplimiento oportuno de los objetivos de la gobernanza en SAN en sus ámbitos de trabajo.

#### **IV. Objetivos**

##### **A. General**

Brindar a los participantes conocimiento actualizado sobre el marco legal, conceptual, metodológico operativo, dimensiones y estrategias de gobernanza en Seguridad Alimentaria y Nutricional, y las oportunidades y desafíos para Guatemala, en el marco de un proceso de desarrollo sostenible.

##### **B. Específicos**

- ✓ Fortalecer conocimientos y desarrollar competencias del personal del Sector Público, sociedad civil y organismos de cooperación internacional, sobre la temática de SAN y gobernanza local, para un mejor desenvolvimiento de sus funciones.
- ✓ Conocer los lineamientos estratégicos y operativos de gobernanza en SAN, con base a normativa de implementación establecida por la SESAN.
- ✓ Analizar el marco legal y conceptual de Gobernanza en SAN y la gestión municipal, considerándola como un determinante para el logro del Desarrollo Humano.
- ✓ Conocer los métodos e instrumentos de Gobernanza en SAN para su implementación en sus ámbitos de trabajo.
- ✓ Obtener elementos teóricos conceptuales de gobernanza en SAN, que les servirán como base para la construcción de un análisis integral de la Seguridad Alimentaria Nutricional en sus



- ✓ Identificar y proponer retos y desafíos para abordar los procesos de gobernanza local en SAN.

### **C. Perfil de Ingreso/Población Meta**

Este curso está dirigido al personal del Sector Público, sociedad civil y organismos de cooperación internacional del nivel nacional, departamental y municipal, con responsabilidades técnicas y administrativas, y los que tengan interés en la promoción y aplicación de los procesos de Gobernanza en SAN en sus ámbitos de trabajo.

### **D. Perfil de Egreso/competencias**

Una vez finalizado el curso los participantes estarán en la capacidad de:

- ✓ Identificar el contexto del departamento, municipio y comunidad en la temática SAN y lo analiza con los actores que integran las comisiones SAN.
- ✓ Interpretar el marco legal del SINASAN y su vinculación con el SISCODE para la articulación de intervenciones de SAN en su área de influencia.
- ✓ Utilizar métodos y técnicas de comunicación para el desarrollo en la construcción de todos los procesos.
- ✓ Aplicar la gobernanza en SAN como un proceso en el marco del SINASAN y SISCODE para la identificación, análisis y toma de decisiones en respuesta a las demandas locales. (Gestión y abogacía / equidad de género e interculturalidad)

- ✓ Realizar el monitoreo para fortalecer el seguimiento a las intervenciones de gobernanza en SAN con los actores que integran las Comisiones SAN.
- ✓ Brindar directrices para la incorporación del enfoque de la Gestión Municipal en las estrategias y planes nacionales y territoriales de gestión de la gobernanza en SAN (Katún, PESAN, GCNN, PDM).
- ✓ Profundizar algunos de los aspectos principales vinculados a la gobernanza local en SAN, de acuerdo a los contextos socioculturales del país
- ✓ Capitalizar las experiencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas de gobernanza en SAN.
- ✓ Fortalecer redes y vínculos para la colaboración y transferencias de conocimientos, especialmente en la temática de seguridad alimentaria y nutricional.

## **E. Programa del curso**



**Tabla 1**

**PROGRAMA DEL CURSO**

Tema	Contenido	Objetivo De Aprendizaje	Evaluación De Aprendizaje	Tiempo En Semanas
Módulo 1. Marco Normativo para la aplicación de la Gobernanza en SAN	<p>Institucionalidad y participación ciudadana</p> <p>Multisectorialidad y multidimensionalidad de la SAN</p> <p>Marco Legal (Fundamento de carácter Nacional e Internacional)</p> <p>Porque es necesario implementar la Gobernanza en SAN en Guatemala</p> <p>La Normativa Nacional y Municipal de Gobernanza y su aplicación</p> <p>Niveles de funcionamiento del SISCODE y el SINASAN y su vinculación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los participantes, analizan el marco legal y conceptual de Gobernanza en SAN y la gestión municipal, considerándola como un determinante para el logro del Desarrollo Humano.</li> <li>• Los participantes conocen los lineamientos estratégicos y operativos de gobernanza en SAN, con base a normativa de implementación establecida por la SESAN.</li> </ul>	Cuestionario Módulo (1) 20 puntos	1 semana
Módulo 2. Haciendo efectiva la Gobernanza en SAN	<p>Marco Referencial de la gobernanza en SAN (Generalidades de la Gobernanza)</p> <p>Objetivos Estratégicos de la Gobernanza en SAN</p> <p>Objetivos de la gobernanza Municipal en SAN</p> <p>Principios de la gobernanza en SAN</p> <p>Ejes transversales de la gobernanza en SAN</p> <p>Características de la Gobernanza en SAN</p> <p>Niveles de Operación de la Gobernanza en SAN</p> <p>Retos y Desafíos de la Gobernanza en SAN</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los participantes fortalecen sus conocimientos y desarrollan competencias, sobre la temática de SAN y gobernanza local, para un mejor desenvolvimiento de sus funciones.</li> <li>• Los participantes obtienen elementos teóricos conceptuales de gobernanza en SAN, que les servirán como base para la construcción de un análisis integral de la Seguridad Alimentaria Nutricional en sus ámbitos de trabajo.</li> </ul>	Cuestionario Módulo (2) 20 puntos	1 semana



BICENTENARIO  
GUATEMALA

Módulo 3. Fases y Herramientas para facilitar y desarrollar los procesos de la Gobernanza en SAN	Etapas y pasos para abordar la gobernanza en SAN Herramientas a utilizar en las fases de: Inmersión territorial Preparación de la plataforma multiactor Diagnóstico de la situación de SAN Planificación institucional para la SAN Ejecución de acciones para la SAN Monitoreo, seguimiento y evaluación Sistematización de las experiencias, lecciones aprendidas y casos de éxito	<ul style="list-style-type: none"><li>• Los participantes conocen los métodos e instrumentos de Gobernanza en SAN, para su implementación en sus ámbitos de trabajo.</li><li>• Los participantes identifican y proponen retos y desafíos para abordar los procesos de gobernanza local en SAN.</li></ul>	Cuestionario Módulo (3) 20 puntos  Los participantes que entreguen los ejercicios, respondan los cuestionarios y participen en los foros establecidos y obtengan una nota de 80 a 100 puntos recibirán un diploma de aprobación del curso.	1 semana
---	---	--	---	----------



## **F. Modalidad Didáctica**

El curso abarca el concepto de aprendizaje basado en gestión del cambio, orientado a comprender e implementar los principios guía y las estrategias para la gestión sostenible de la gobernanza local en SAN. El curso combina de manera equilibrada componentes teóricos y prácticos, que servirán como base para que los participantes construyan un análisis integral de la Seguridad Alimentaria Nutricional en sus ámbitos de trabajo.

La revisión de documentos y herramientas en combinación con foros de discusión y ejercicios de estudio de casos, permitirá una interacción directa entre los participantes, pensando en la relevancia de los contenidos para el contexto local.

Los contenidos del curso están organizados por módulos. Cada módulo se desarrollará a lo largo de una (1) semana, en los cuales los participantes deben hacer una lectura obligatoria y participar en las actividades previstas. En cada uno de los 3 módulos, se espera que los participantes:

- ✓ Estudien las lecciones obligatorias con base a los documentos otorgados
- ✓ Participen en los foros de discusión
- ✓ Desarrollen los ejercicios individuales (cuando corresponda)
- ✓ Respondan los cuestionarios –al final de cada módulo-
- ✓ Participen en línea para interactuar con otros participantes

Los participantes deberán enviar sus consultas y asignaciones de tareas por medio de correo electrónico y/o utilizar la plataforma web que se designe.

Debido a esta condición y la oportunidad que representa, se solicita un compromiso especial para que los participantes sigan activamente el curso, participen en todas las actividades y completen todos los módulos.

### **G. Recursos Metodológicos**

Los participantes contarán con los siguientes elementos para el desarrollo de sus actividades:

- ✓ Correo electrónico
- ✓ Sitio web
- ✓ Documentos digitales (Estrategia y Manual de Gobernanza en SAN)
- ✓ Guías de trabajo
- ✓ Power point
- ✓ Videos
- ✓ Cuestionarios en línea

### **H. Tiempo y duración del evento académico**

El curso tiene una duración total de 3 semanas. Los participantes deberán leer los contenidos de cada módulo y participar en las actividades previstas: foros de discusión, ejercicios y cuestionarios online.

Los contenidos estarán disponibles online para que los participantes tengan acceso de acuerdo a su mejor conveniencia. Un coordinador/a acompañará a los participantes a lo largo del curso.



Los participantes deberán dedicar un mínimo de 6 horas semanales al curso. Esta dedicación de tiempo debería ser suficiente para revisar el contenido de cada módulo y participar en todas las actividades (ejercicios, cuestionarios). Los participantes que deseen leer otros documentos sugeridos y revisar otros vídeos relacionados al tema, requieren un poco más de tiempo.

## **I. Propuesta de facilitadores**

Marco Antonio Monzón

## **J. Bibliografía sugerida**

- ✓ Constitución Política de Guatemala
- ✓ Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional
- ✓ Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional Decreto No. 32-2005
- ✓ Ley de Consejos de Desarrollo Decreto No. 11-2002
- ✓ Ley General de Descentralización Decreto No. 14-2002
- ✓ Código Municipal Decreto No. 12-2002
- ✓ Estrategia Nacional de Gobernanza en SAN
- ✓ Manual de Gobernanza en SAN (marco normativo para el funcionamiento de las Comisiones de SAN)
- ✓ Presentaciones de la Estrategia de Gobernanza en SAN (power point)
- ✓ Gran Cruzada Nacional por la Nutrición 2020-2024
- ✓ Video Marco Legal e Institucional de la Sala Situacional Municipal de SAN (SESAN)
- ✓ Documento “Ocho Pasos para una Incidencia Política” (Patricia Ardón y Helen Barrientos)





- Link para ver documentales de gobernanza y las entrevistas realizadas a los Representantes de AECID.

✓ **Documental subvención:** <https://www.youtube.com/watch?v=mARVgIBM3iQ>

✓ **SESAN Televisión - Miguel**

**G.:** <https://www.youtube.com/watch?v=lixIPXZKKVM>

✓ **SESAN Televisión - Francisco**

**T.:** [https://www.youtube.com/watch?v=wL\\_PZQfd7EA](https://www.youtube.com/watch?v=wL_PZQfd7EA)

**K. Nombre del diseñador del programa:**

Marco Antonio Monzón Ruiz

